

ALLIANCES NATIONALES POUR LES BÂTIMENTS ET LA CONSTRUCTION

Partenariats de long terme pour la transition énergétique



PEEB

PROGRAMME FOR
ENERGY EFFICIENCY
IN BUILDINGS



LES ACTEURS DU
BATIMENT ET DE
SE RASSEMBLENT
NATIONALES POUR

LES ALLIANCES NATIONALES
FOURNISSENT UNE PLATEFORME
POUR UN DIALOGUE CONTINU



SECTEUR DU
LA CONSTRUCTION
AU SEIN D'ALLIANCES
UR PLUS D'IMPACT



« DANS LA LUTTE CONTRE LE
CHANGEMENT CLIMATIQUE,
LE SECTEUR DU BÂTIMENT
ET DE LA CONSTRUCTION
EST UN GÉANT ENDORMI. »

LA TRANSITION IMMOBILIERE

La construction et l'exploitation de bâtiments sont à l'origine de 40 % de toutes les émissions de dioxyde de carbone liées à l'énergie, et consomment 36 % de l'énergie finale mondiale (AIE et PNUE, 2018).

Ces valeurs ont plus que doublé depuis 1970, et continueront d'augmenter sous l'impulsion de la croissance démographique et du développement socio-économique (GIEC 2014). La superficie mondiale des bâtiments devrait doubler d'ici 2060, la demande d'énergie du secteur du bâtiment est quant à elle susceptible d'augmenter de 50 % d'ici 2050 (AIE, 2016).

5 billions de dollars américains sont investis annuellement dans les bâtiments et la construction (AIE et PNUE, 2018), alors que c'est l'un des secteurs les moins innovants. Surmonter la résistance au changement dans la construction et l'Habitat est une tâche difficile, nécessitant une motivation forte et constante.

La collaboration, le plaidoyer et le partage des connaissances entre les professionnels au niveau national sont essentiels si les pays veulent atteindre les objectifs de réduction des gaz à effet de serre de l'Accord de Paris. Les alliances nationales jouent un rôle central dans la mobilisation des acteurs du secteur immobilier vers cet objectif et vers l'éveil du « géant endormi ».



Cette publication vise à montrer qu'une action collective nationale des différentes parties prenantes est nécessaire, prometteuse et déjà en cours. Elle synthétise les expériences existantes de cinq alliances nationales en France, en Allemagne, au Mexique, au Maroc et en Tunisie, et propose des recommandations pour la création de plus d'alliances nationales afin d'impulser la dynamique nécessaire pour réaliser des bâtiments à faibles émissions, résilients et efficaces.

PRINCIPAUX CONSTATS

Les alliances nationales jouent un rôle central dans la mobilisation des acteurs immobiliers vers la transition énergétique, et présentent un grand potentiel pour unir différentes professions autour d'objectifs communs. Elles peuvent en effet contribuer au développement d'un meilleur cadre réglementaire à travers le dialogue public-privé, soutenir le développement de matériaux de construction hautement innovants, contribuer à susciter des engagements volontaristes, et soutenir et initier le renforcement des capacités.

Des alliances nationales se développent à travers le monde. Selon le contexte national, elles peuvent être animées par le secteur public ou privé et prendre la forme de structures formelles ou d'alliances basées sur le volontariat.

Certaines alliances nationales ont à leur actif plus de 10 ans d'activités, tandis que d'autres viennent d'être créées à la suite des tables rondes régionales de GlobalABC et de l'élaboration de feuilles de route régionales. Certaines n'ont peut-être même pas encore été identifiées comme telles.

Les alliances nationales réussissent grâce à divers facteurs. Elles prospèrent le plus souvent lorsqu'elles développent une vision et un objectif communs à moyen et long terme, portés par des experts de premier plan. Elles réussissent également grâce à la mise en place d'une structure organisationnelle simple et engageante, et à l'instauration d'une communication commune basée sur des messages clairs vis-à-vis d'une audience élargie.

Présentation des expériences d'alliances nationales à la conférence Cities to Be, septembre 2019





MARTINA OTTO

Cheffe, Unité des villes, Programme des Nations Unies pour l'Environnement (PNUE) et Cheffe du Secrétariat, Alliance Mondiale pour les Bâtiments et la Construction (GABC)



Global Alliance
for Buildings and
Construction

« Les alliances nationales qui rassemblent les différentes parties prenantes tout au long de la chaîne de valeur des bâtiments et de la construction sont un moyen formidable de surmonter la fragmentation dans le secteur. Elles permettent d'augmenter à la fois le niveau d'action et d'ambition vers des bâtiments et des constructions zéro émission, efficaces et résilients dont nous avons besoin afin d'être à la hauteur des objectifs de l'Accord de Paris. Ceci suit les mêmes principes que l'Alliance mondiale pour les bâtiments et la construction, qui a été créée lors de la COP21 et rassemble aujourd'hui plus de 125 membres représentant les gouvernements, le secteur privé et la société civile. Nous soutenons la création d'alliances nationales et intervenons dans cinq domaines, incluant l'éducation, les politiques publiques, la définition d'objectifs pour le secteur privé sur des bases scientifiques, les données et l'évaluation. Nous sommes fiers de voir davantage d'alliances nationales s'établir à travers le monde, et impatients de nous engager avec elles dans l'élaboration de feuilles de route régionales et nationales pour ce secteur si essentiel pour le climat et le bien-être. »





MAJIDA EL OUARDIGHI

Secrétaire générale du Département de l'Habitat et de la Politique de la Ville au Ministère marocain de l'Aménagement du territoire national, de l'Urbanisme, de l'Habitat et de la Politique de la ville.



« En 2015, le Département de l'Habitat a rejoint l'Alliance mondiale pour le bâtiment et la construction (GlobalABC) et a lancé une alliance nationale pour le climat dans le secteur du bâtiment (Alliance Marocaine du Bâtiment pour le Climat, AMBC) avant la COP22 à Marrakech en 2016.

L'Alliance, qui fédère tous les acteurs du bâtiment et de la construction du Royaume du Maroc, vise à renforcer l'engagement des parties prenantes et à devenir un cadre de convergence pour les actions climatiques dans le secteur. La formation, la sensibilisation et la diffusion des bonnes pratiques auprès des professionnels du bâtiment sont au cœur de l'approche de l'Alliance et de son plan d'action 2019–2020, soutenu conjointement par le Ministère de l'Aménagement du Territoire National, de l'Urbanisme, de l'Habitat et de la Politique de la Ville et le Programme pour l'Efficacité Énergétique dans les Bâtiments (PEEB).

L'Alliance bénéficie de l'engagement solide de ses membres fondateurs qui représente un facteur clé de succès pour une dynamique d'action régulière, et reste ouverte à de nouveaux acteurs publics ou privés. Cependant, la continuité de son activité sur le long terme ne peut être garantie qu'à travers une structure organisationnelle solide. Le développement d'une telle structure représente la priorité actuelle de l'AMBC, afin d'assurer son autonomie financière et managériale et une plus grande marge de manœuvre pour son action. Par ailleurs, la collaboration avec des structures similaires, sur le plan régional et international, peut bénéficier le développement de plans d'actions, mais aussi la mise en commun des efforts contre le changement climatique dans le secteur du bâtiment. »



PHILIPPE PELLETIER

President du Plan Bâtiment Durable (PBD)



« Depuis son lancement en 2009, le PBD a réuni des milliers d'acteurs engagés en faveur de l'efficacité énergétique et environnementale des bâtiments. Je me réjouis aujourd'hui que cette dynamique d'action basée sur l'animation et le dialogue puisse inspirer d'autres pays engagés dans la neutralité carbone de notre parc en 2050. L'Alliance globale pour le bâtiment et la construction, dont nous sommes membres depuis son lancement à la COP21, est un outil nécessaire pour mobiliser toutes les parties prenantes, publiques et privées, et pour partager les bonnes pratiques dans les secteurs de la construction et de l'immobilier. Nous sommes heureux d'avoir pu inspirer la création d'alliances nationales pour la construction durable dans d'autres pays, bien que nous soyons conscients que le mérite en revient avant tout aux acteurs de chaque alliance. Ce n'est que collectivement que nous pourrons atteindre les objectifs ambitieux que nos gouvernements se sont fixés en 2015 grâce à l'Accord de Paris. »





CARLOS CARRAZCO COTA

Directeur Général d'ALENER



« Les politiques durables dans le secteur du bâtiment au Mexique remontent à environ 30 ans, au moment où les premières normes d'éclairage et d'isolation thermique ont été établies et que des projets pilotes ont été construits. Au cours des 15 dernières années, les politiques publiques sont devenues plus ambitieuses, permettant la création de programmes et de normes pour les bâtiments résidentiels et non résidentiels, axées sur l'enveloppe du bâtiment, les appareils électroménagers, l'éclairage et l'efficacité énergétique.

Bien qu'il y ait eu des progrès, le Mexique doit encore redoubler d'efforts pour atteindre ses objectifs de développement durable et de changement climatique. Il est essentiel de concevoir et de mettre en œuvre des activités à long terme, de tirer parti des synergies potentielles, d'éliminer progressivement les barrières et, enfin, de conduire le secteur du bâtiment vers la durabilité.

ALENER (Alliance pour l'Efficacité Énergétique) est une initiative du secteur privé qui contribue et promeut l'élaboration de normes et le renforcement des capacités. Elle mobilise tous les acteurs de la chaîne de valeur tels que l'industrie, les pouvoirs publics, les universitaires et les organisations internationales, pour transformer le marché vers plus de durabilité. En 2019, ALENER a entrepris les activités de GlobalABC Mexico avec l'intention d'accélérer l'agenda mexicain et latino-américain à travers des initiatives plus collectives, articulées et coordonnées. »

LES ALLIANCES NATIONALES
FOURNISSENT UNE PLATEFORME
POUR UN DIALOGUE CONTINU

ZOOM SUR LES
ALLIANCES NATIONALES
PAR PAYS



LE PBD, PLAN BÂTIMENT DURABLE, L'ALLIANCE NATIONALE FRANÇAISE

DEPUIS 2009



Objectifs

Le Plan Bâtiment Durable (PBD) rassemble un large réseau d'acteurs du bâtiment et de l'immobilier autour d'une mission commune : atteindre les objectifs d'efficacité énergétique et environnementale de ce secteur. Le PBD assure une concertation permanente au sein du secteur et une mobilisation continue des acteurs aux niveaux national et infranational.



Contexte

Lancé en 2009, le PBD est reconnu pour sa capacité à développer des propositions d'actions de manière collective et concertée, dont beaucoup structurent actuellement les politiques publiques françaises du secteur. Depuis son lancement, le PBD a été un forum pour plus de quarante discussions collectives et consultations des parties prenantes, dirigées à chaque fois par un ou deux experts qualifiés.



Activités

Les principales activités du PBD sont de faciliter un espace de dialogue avec le secteur immobilier aux niveaux national et infranational. Le PBD met en évidence diverses initiatives dans le secteur (publications, événements dédiés, contributions à des conférences, etc.). Depuis 2013, un accent particulier a été mis sur la collaboration avec le niveau infranational. Sept régions françaises se sont déjà engagées dans les PBD régionaux, adaptant le modèle aux contextes et défis locaux. En collaboration avec l'ADEME, l'Agence française de l'énergie et de l'environnement, PBD gère un réseau de pôles régionaux et de centres de ressources : le Réseau Bâtiment Durable.

Sections régionales

La région Normandie accompagne les maîtres d'ouvrage dans la mise en œuvre de mesures d'économie d'énergie sur leurs propriétés via le PBD Normandie. Ce plan alloue 100 millions d'euros de subventions sur la période 2016–2021, mobilisant au total 700 millions d'euros de travaux. Pour recevoir certaines subventions, les propriétaires de bâtiments sont tenus de contracter l'expertise d'experts labellisés « bâtiment bas carbone » qui sont formés pour assurer des rénovations de qualité.

PBD mène également plusieurs initiatives volontaires mobilisant les acteurs publics et privés autour de thèmes spécifiques. Par exemple, la « Charte tertiaire pour l'amélioration de la performance énergétique des bâtiments existants » regroupe désormais plus de 130 acteurs publics et privés volontairement engagés dans l'amélioration de la performance environnementale et énergétique de leur parc immobilier commercial. Les signataires sont libres de fixer leurs propres moyens et objectifs, mais sont tenus de rendre compte de leurs progrès annuels. Cette charte a débouché sur une variété d'actions couvrant un parc immobilier de 40 millions de m². L'expérience acquise par les signataires de la charte a été mise à la disposition des pouvoirs publics et les a aidés à établir un décret de mise en œuvre approprié pour les acteurs publics et privés du secteur qui sera promulgué fin 2019. Le PBD soutiendra davantage la mise en œuvre de cette politique.

« Le PBD a ainsi démontré de manière remarquable au cours des 10 dernières années sa contribution à la mise en œuvre d'une politique opérationnelle de bâtiment commercial durable. »



JEAN-PIERRE AURIAULT

Consultant en Développement Durable, Conseil de BNP Paribas Real Estate, Président de l'Institut Français pour la Performance des Bâtiments de 2013 à 2018.



Un rapport de 2014 et une étude collaborative ultérieure propulsée par PBD avec l'ADEME ont abouti au développement d'une plateforme dédiée à un MOOC (Massive Open On-Line Course) sur la construction durable. L'objectif de cette plateforme est de répondre au besoin en outils numériques de formation, notamment pour les petites entreprises, afin de consolider et d'améliorer la qualité de l'offre en formation des professionnels. Aujourd'hui, c'est la principale plateforme de la chaîne logistique. Rien qu'en 2019, les sessions MOOC ont réuni plus de 60 000 participants.



Membres et structure organisationnelle

Aux côtés du Président du PBD nommé par les ministres français de l'Environnement et du Logement, l'équipe permanente est composée de quatre membres du personnel de ces ministères. L'équipe assure le lien quotidien entre la communauté des acteurs du bâtiment et de l'immobilier durable et les pouvoirs publics. Le PBD lui-même n'a pas de statut juridique ni de budget propre.



GEEA, L'ALLIANCE NATIONALE ALLEMANDE DEPUIS 2011



Objectifs

L'Alliance allemande pour l'efficacité énergétique du bâtiment (geea) est une alliance intersectorielle de représentants de premier plan de l'industrie, de la recherche, du commerce, et de l'approvisionnement énergétique. L'objectif de geea est d'améliorer l'efficacité énergétique des bâtiments en Allemagne par le biais de recommandations politiques et de mesures concrètes de la part de l'industrie. geea souhaite améliorer les conditions cadres afin d'augmenter significativement le nombre des opérations de rénovation énergétique des bâtiments. L'une des tâches centrales de geea est de donner aux différents acteurs de l'industrie – tels que les technologies de chauffage, les métiers, l'industrie de l'isolation et des fenêtres, etc. – une voix unifiée vis-à-vis des politiciens et du public. Le succès d'une transition énergétique globale dépend, dans une large mesure, d'une bonne orientation du cadre réglementaire et de la promotion de mesures d'efficacité.



Contexte

Afin d'atteindre les objectifs du concept énergétique du gouvernement allemand d'ici 2050, environ 60 % de l'énergie finale des bâtiments résidentiels existants doit être économisée, et ce grâce à des mesures d'efficacité sur l'enveloppe du bâtiment et le chauffage. Associé à l'utilisation d'énergies renouvelables, cela peut économiser au total 80 % de l'énergie primaire de source fossile – conformément au concept énergétique du gouvernement allemand. Cependant, il n'y a pas eu de relance notable sur le marché allemand de la rénovation – et ce pour diverses raisons. Par exemple, les changements constants en termes de conditions de financement irritent les propriétaires. S'ajoute à cela la complexité du processus de rénovation, et la variété des messages émis par les différents acteurs du marché. En 2011, dena a fondé l'alliance pour l'efficacité énergétique du bâtiment (geea) dans le but de secteur du bâtiment.

« Tous ceux qui s'intéressent à l'efficacité énergétique des bâtiments dans leurs domaines d'activité et de responsabilité respectifs devraient trouver un terrain d'entente et plaider en sa faveur, surtout en période de turbulences dans les politiques énergétiques et climatiques. C'est le seul moyen de réaliser des progrès politiquement exécutoires. Je considère la geea comme étant une très bonne plateforme de vote, qui confère à nos positions politiques communes un poids encore plus important que la somme des votes individuels de nos organes respectifs. »



KARL-SEBASTIAN SCHULTE

Directeur général de la Zentralverband des Deutschen Handwerks (Confédération allemande de l'Artisanat), Directeur général de l'Unternehmerverband Deutsches Handwerk (Association professionnelle allemande des métiers spécialisés).





Activités

Donner de nouvelles impulsions à la révolution thermique : geea s'est imposé comme un interlocuteur compétent. La large adhésion des associations et entreprises participantes permet à geea d'avoir une vision réaliste et pratique des voies possibles de la transformation thermique.

Sur la base de plusieurs années d'expérience et de concentration des membres, des solutions concrètes sont développées conjointement pour un développement (ultérieur) des dispositions réglementaires et de la promotion. Ces solutions sont directement intégrées aux processus politiques aux niveaux européen, fédéral et étatique (par exemple à travers des événements, des dialogues, des exposés de position). Montrer la voie d'une transition énergétique réussie dans le secteur du bâtiment : geea propose une orientation stratégique pour une transformation intersectorielle réussie du système énergétique. Ceci est mis en place à travers des analyses de la transformation du système énergétique et des propositions de mesures concrètes pour atteindre les objectifs de protection du climat de 2030 dans le secteur du bâtiment. Pour ce faire, geea soutient les entreprises et associations participantes en offrant une orientation pour les investissements et les modèles économiques durables. En parallèle, geea oriente vers différentes manières et instruments politiques concrets pour atteindre les objectifs de politique énergétique et climatique du gouvernement fédéral allemand.

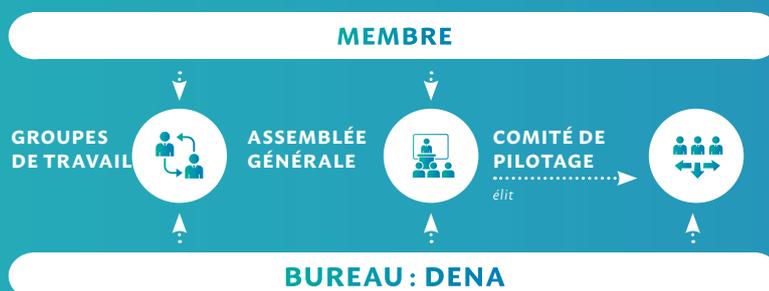
Entretenir un dialogue permanent avec les principaux décideurs : geea propose des informations actualisées sur les sujets et processus pertinents de la politique d'efficacité énergétique. Les membres de geea échangent régulièrement des informations avec des représentants de la sphère politique, du monde des affaires, des sciences et des experts techniques, afin de faire progresser l'efficacité énergétique des bâtiments en Allemagne. Dans le domaine politique, des discussions et des nominations ont lieu avec des parlementaires et des représentants des ministères concernés. Entre autres, geea fournit un soutien intensif aux plateformes de dialogue gouvernemental, relatif à la mise en œuvre de la transition énergétique.

Lancer des études et des campagnes : geea lance des activités à l'échelle nationale pour soutenir la rénovation dans le secteur du bâtiment. geea a réussi à lancer une campagne incitative à l'échelle nationale pour la rénovation énergétique des bâtiments, qui a touché des millions de consommateurs finaux. Avec l'étude sur le bâtiment, une analyse économique complète du secteur du bâtiment a été réalisée en 2018. Cette analyse examine le potentiel de réussite de la transformation d'ici 2050, en conjuguant l'enveloppe du bâtiment, la technologie d'usine et la conversion de la production d'énergie. La préoccupation centrale est toujours la combinaison entre les approches existantes et les innovations nécessaires, afin de donner l'élan nécessaire au marché de la rénovation.



Membres et structure organisationnelle

L'Agence allemande de l'énergie dena a fondé l'alliance pour l'efficacité énergétique du bâtiment et coordonne ses activités depuis. geea est une alliance intersectorielle d'entreprises, d'associations et d'organisations de premier plan dans les secteurs de la construction et de l'énergie avec plus de 30 partenaires. Elle regroupe ainsi l'expertise et les positions des principaux fournisseurs des secteurs de la construction et de l'énergie, des métiers, et de la science. Ses membres sont actifs dans le cadre de groupes de travail et de l'assemblée des membres, qui élit le comité directeur.



*Structure de l'Alliance
pour l'Efficacité
Énergétique des bâtiments*

AMBC, L'ALLIANCE NATIONALE MAROCAINE DU BATIMENT POUR LE CLIMAT



DEPUIS 2016



Objectifs

Les objectifs de l'Alliance Marocaine du Bâtiment pour le Climat (AMBC) sont les suivants :

- Informer et sensibiliser aux avantages environnementaux, sociaux et économiques de l'efficacité énergétique dans le secteur du bâtiment, s'adressant aux promoteurs immobiliers, aux consommateurs ainsi qu'aux autorités nationales et locales.
- Former la main-d'œuvre en fonction des besoins identifiés.
- Accompagner les initiatives/projets intégrant l'efficacité énergétique dans les bâtiments par l'information et la sensibilisation.
- Renforcer la coopération entre les acteurs publics et privés du bâtiment et de la construction.



Contexte

AMBC a été fondée en 2016 afin d'accroître l'engagement du secteur du bâtiment dans la « lutte contre le changement climatique, notamment en ce qui concerne l'objectif commun mondial de maintenir le réchauffement climatique en dessous de 2 °C, et d'assurer une transition vers des bâtiments résilients et à faible émission de carbone » (extrait de la Déclaration Commune de l'AMBC, 2016). Elle a été initiée par le Ministère marocain de l'Aménagement du Territoire National, de l'Urbanisme, de l'Habitat et de la Politique de la Ville.



Activités

Les principales activités d'AMBC consistent à :

- Offrir et/ou diffuser des opportunités de formation pour ses membres telles que des formations sur le financement de l'efficacité énergétique dans les nouvelles constructions.
- Préparer et mettre en œuvre des activités de sensibilisation pour le secteur et le grand public. Il s'agit de mettre en évidence les meilleures pratiques déjà existantes dans le domaine et de pousser d'autres acteurs à plus d'action.
- Tenir des réunions semestrielles convoquées par le Ministère de l'aménagement du territoire national, de l'urbanisme, du logement et de la politique de la ville pour coordonner les activités des membres et décider des programmes annuels.



Membres et structures organisationnelles

Les membres fondateurs de l'AMBC sont le Ministère de l'Aménagement du Territoire National, de l'Urbanisme, de l'Habitat et de la Politique de la Ville ainsi que des représentants de toutes les organisations professionnelles impliquées dans le secteur du bâtiment et de la construction, notamment :

- Fédération nationale des promoteurs immobiliers ;
- Fédération marocaine de conseil et d'ingénierie ;
- Fédération nationale du bâtiment et des travaux publics ;
- Ordre national des architectes ;
- Fédération des industries des matériaux de construction.

Bien qu'il ne soit pas membre fondateur, le Cluster EMC (Efficacité Énergétique des Matériaux de Construction) s'est activement engagé dans les activités de l'Alliance. À ce jour, l'AMBC se compose de ses membres fondateurs. L'adhésion à l'alliance est basée sur un engagement volontaire de ses membres fondateurs.

Exemple du Cluster EMC

Le Cluster Efficacité Énergétique des Matériaux de Construction (Cluster EMC) est une association marocaine à but non lucratif fondée en 2013. Les objectifs du Cluster EMC sont :

- Accroître la compétitivité des entreprises membres du cluster grâce à des innovations d'efficacité énergétique ;
- Promouvoir la capacité d'innovation de ses membres, acteurs du secteur de l'industrie des matériaux de construction, grâce à des collaborations entre le secteur, le monde de la recherche et les centres de formation ;
- Optimiser la performance énergétique des entreprises de construction et de production de matériaux de construction ;
- Fournir des conditions-cadres favorables à la création et au développement de projets R&D et de start-ups innovantes.

Orobrique est une société membre de Cluster EMC spécialisée dans la production à grande échelle de briques coupées en ligne. Les activités de recherche et développement ont abouti au lancement d'un nouveau type de brique appelé « Kasbah System »®. Inspirées du patrimoine technique et architectural des centres-villes marocains médiévaux et des habitations désertiques, ces briques offrent d'excellentes qualités thermiques et acoustiques.



*Président du Cluster EMC et PDG
de la société Orobrique :
Rachid Naanani, juillet 2018*



GLOBALABC MEXICO DIRIGÉE PAR ALENER, L'ALLIANCE NATIONALE MEXICAINE DEPUIS 2018



Objectifs

L'objectif de GlobalABC Mexico, l'alliance nationale mexicaine, est de contribuer à la lutte contre le changement climatique. Elle est actuellement dirigée par ALENER (Alliance mexicaine pour l'efficacité énergétique), qui est active depuis 2003. Sa vision est d'être la référence en matière de connaissances techniques et pratiques sur les solutions visant à renforcer les techniques d'efficacité énergétique pour le secteur du bâtiment et de la construction, et de participer à l'élaboration d'une réglementation conforme aux normes internationales.

Ses objectifs sont notamment :

- De promouvoir l'efficacité énergétique dans l'agenda national pour qu'elle devienne un sujet prioritaire au niveau fédéral et local ;
- De développer des réseaux et des alliances stratégiques avec les trois niveaux de gouvernement, la société civile, les médias, le monde universitaire et les organisations internationales ;
- De diffuser les meilleures pratiques nationales et internationales, les innovations technologiques pertinentes et les nouvelles normes ;
- De rechercher les inventions, les produits et les innovations liés à l'efficacité énergétique dans les bâtiments ;
- De développer des services et des produits destinés aux dirigeants d'entreprises, d'organismes et d'autres utilisateurs finaux pour soutenir l'efficacité énergétique.



Contexte

GlobalABC Mexico est étroitement lié à ALENER, qui a été fondée en 2003 en tant qu'initiative du secteur privé. Aujourd'hui, c'est la première association public-privé dont l'objectif premier est de promouvoir l'efficacité énergétique des bâtiments et de sensibiliser ses membres et le grand public aux opportunités commerciales et techniques. La mission d'ALENER est de diffuser, documenter, enquêter et initier la vision de l'efficacité énergétique dans les bâtiments, et de développer le marché des technologies qui améliorent le confort et des bâtiments à basses émissions de gaz à effet de serre.

GlobalABC Mexico a été officiellement fondée en juin 2018 par le ministère du Développement agricole, territorial et urbain (SEDATU) et la Commission mexicaine du logement (CONAVI), avec la participation du secteur privé et de coopérations internationales. Ses activités ont été interrompues par le changement de gouvernement fédéral et ainsi, en septembre 2019, GlobalABC Mexico a été relancée, cette fois stimulée par le secteur privé sous la direction d'ALENER.



Activités

Depuis sa création en 2003, ALENER s'est impliquée dans l'organisation d'activités publiques et privées ; certaines d'entre elles au cours des deux dernières années (2018-2019) telles que :

- Développement de newsletters et de publications régulières sur l'efficacité énergétique dans les bâtiments, présentations sur les bâtiments durables, conduite d'ateliers et de séminaires, et contribution aux déclarations avec les gouvernements nationaux et infranationaux ;
- Collaboration avec l'industrie concernant les conférences ;
- Collaboration avec les universités et les organismes de recherche par le biais de conférences données par des membres d'ALENER et des universitaires ;
- Formations pour étudiants universitaires.

ALENER organise des réunions régulières tous les deux mois, où des experts sélectionnés sont invités à présenter des sujets d'actualité. Par ailleurs, une réunion avec les principaux partenaires est tenue au début et à la fin de chaque année.



Membres et structure organisationnelle

Actuellement, ALENER compte 10 entreprises membres (qui fournissent principalement des produits pour les enveloppes de bâtiments écoénergétiques) et travaille en partenariat étroit avec les institutions universitaires, les gouvernements infranationaux et nationaux – en particulier les ministères de l'énergie, de l'environnement et du développement urbain et leurs organisations affiliées respectives. De plus, ALENER collabore étroitement avec de nombreuses organisations internationales et entretient de solides relations avec les principaux opérateurs privés et la société civile des secteurs de l'énergie et du bâtiment.

La structure de gouvernance d'ALENER est composée d'un conseil d'administration et de personnel technique. Le conseil d'administration est composé d'un président, un vice-président, une délégation, une secrétariat et des représentants de ses parties prenantes. Le personnel est géré par le directeur général et se compose d'un directeur technique ainsi que d'un comptable administratif et du personnel de soutien Web (ces deux derniers étant externes).

« Le dialogue entre les différents acteurs pour trouver de vraies solutions au changement climatique nécessite une approche de recherche de la vérité, un grand esprit de responsabilité et la mise du bien commun avant son propre bénéfice »



AURORA GARCÍA DE LEÓN

PDG et actionnaire de DEREKX Real Estate, membre de la chambre nationale des constructeurs et promoteurs immobiliers et membre d'ALENER



Réunion de GlobalABC Mexico, -
Septembre 2019

ATBC, ALLIANCE TUNISIENNE POUR LES BÂTIMENTS ET LA CONSTRUCTION

DEPUIS 2019



Objectifs

L'Alliance Tunisienne pour les Bâtiments et la Construction (ATBC) a pour objectif de renforcer l'action climatique collective au niveau national dans les secteurs de la construction et du bâtiment. L'objectif est de minimiser les émissions de GES grâce à des pratiques durables et sobres en carbone, malgré un parc immobilier susceptible de doubler d'ici 2050. L'ATBC :

- Renforcera les efforts nationaux pour maintenir le réchauffement climatique en dessous de 2 °C conformément à l'Accord de Paris approuvé par la Tunisie par la loi organique n° 2016-72 du 31 octobre 2016. Dans ce contexte, la Tunisie a opté pour une baisse de 41 % de son intensité carbone d'ici 2030 par rapport à son niveau de 2010.
- Déclenchera une dynamique collective, renforcera les actions communales, coordonnera les initiatives et alignera les efforts nationaux sur la dynamique internationale, en étroite collaboration avec la GlobalABC.



Contexte

Le secteur tunisien de la construction fait l'objet d'un ambitieux programme de réduction d'énergie, représentant près d'un tiers des objectifs adoptés par le Gouvernement en novembre 2016. Dans ses Contributions déterminées au niveau national (CDN), la Tunisie s'est engagée à atteindre les objectifs de réduction suivants d'ici 2030 dans son secteur du bâtiment :

- 11,5 % grâce à des mesures d'efficacité énergétique.
- 1,75 % grâce aux énergies renouvelables.

La création de l'Alliance nationale tunisienne en juin 2019 contribue à la réalisation de ces objectifs.



Activités

Fondée à la mi-2019, ATBC se place actuellement dans le paysage institutionnel tunisien et rejoint plusieurs autres efforts nationaux en cours pour lutter contre le changement climatique. Ses activités seront développées en 2020.



Membres et structure organisationnelle

L'alliance ATBC englobe tous les acteurs clés des secteurs public et privé de la construction et du bâtiment en Tunisie :

- Le cluster TuniCREE (Le cluster tunisien des énergies renouvelables et de l'efficacité énergétique) ;
- Institutions publiques (ministères, entreprises, agences, centres techniques, etc.) ;
- Organisations patronales (fédérations de bâtiments, matériaux de construction, électricité, électronique ; chambres syndicales des agents immobiliers, énergies renouvelables, PV solaire, etc.) ;
- Organisations professionnelles (chambres d'ingénieurs et d'architectes, etc.) ;
- L'association TGBC (Conseil Tunisien pour des Constructions vertes/Tunisian Green Building Council).



Lancement de l'ATBC, juin 2019



VISION ET OBJECTIF COMMUN

DES MESSAGES
COMMUNS CLAIRS

UNE ORGANISATION
SIMPLE ET ENGAGEANTE

ANALYSE DES FACTEURS DE SUCCÈS

L'expérience collective des cinq alliances nationales incluses dans cette publication montre les facteurs clés de succès suivants pour la création d'alliances nationales :

Développer une vision et un objectif communs :

- Avoir une perspective à moyen et à long terme est nécessaire pour fournir une vision aux membres, sachant que des mesures doivent être mise en place maintenant.
- Rallier les secteurs public et privé pour devenir des membres fondateurs garantit une large appropriation.
- Veiller à ce que l'alliance nationale soit dirigée par – ou associée à – un champion dans le domaine ou à une personnalité publique aide à insuffler un élan et à tirer parti de la dynamique intersectorielle.
- Laisser suffisamment de marge de flexibilité permet de s'adapter aux défis évolutifs du secteurs.

Mise en place d'une structure organisationnelle simple et engageante :

- Fonder le fonctionnement de l'alliance sur une participation volontaire des membres plutôt que sur une obligation garantit la bonne motivation de tous les acteurs concernés.
- Etablir une structure organisationnelle claire et simple facilitera les activités au jour le jour.

- Donner aux membres la possibilité de participer aux activités de l'alliance renforce le sentiment d'appartenance des membres à l'alliance.
- Trouver un terrain d'entente entre les secteurs privé, public et la société civile constitue la base de discussions constructives et d'un changement efficace.

Plaidoyer commun avec des messages clairs :

- Contribuer aux activités de GlobalABC est un excellent moyen de soutenir le processus d'élaboration d'une feuille de route régionale et de l'adapter aux besoins nationaux.
- Rassembler le secteur privé pour fournir une opinion équilibrée et bien fondée et de nouvelles propositions de politiques publiques est d'une grande aide pour la co-création publique-privée de réglementation.
- La connexion avec des organisations internationales et des partenaires nationaux travaillant sur le même sujet renforce les réseaux et l'effet de levier.
- Impliquer les universités et le secteur privé dans les discussions relatives aux objectifs de développement durable étend la portée des alliances nationales.
- La communication de messages cohérents au public est essentielle pour atteindre les groupes cibles.

CARACTÉRISTIQUES DES ALLIANCES NATIONALES

Les alliances nationales se présentent sous différentes formes et portées, dont certaines sont dirigées par le secteur public, alors que d'autres sont des initia-

tives du secteur privé. Alliances basées sur le volontariat ou structures formelles, elles proposent différents types d'activités à leurs membres.

Elles ont toutes tendance à avoir des objectifs similaires, représentés dans le nuage de mots ci-dessous. Les bâtiments, l'efficacité énergétique, l'échelle nationale, la dynamique et la connexion se trouvent au cœur des intérêts de ces alliances.

OBJECTIFS



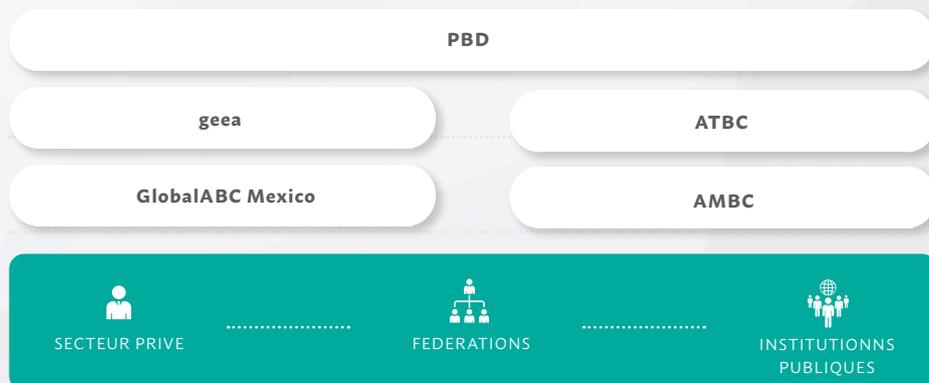
STRUCTURE

Un regard sur la structure des alliances nationales montre l'importance des organisations nationales existantes en tant que structure de base qui soutient les alliances nationales – à l'image d'ALENER qui héberge GlobalABC Mexico ou encore Dena qui héberge l'alliance nationale allemande.



National federations play an important role in the membership of most national alliances – they are involved in all of them. Some national alliances then branch out more towards membership by private sector companies, while others mainly bring together public institution and national federations.

MEMBRES



Le schéma ci-dessous montre les types d'activités les plus courantes des alliances nationales. Plus la taille d'une bulle est grande, plus les alliances nationales s'engagent dans cette activité.

ACTIVITÉS



CONCLUSIONS

Il y a un besoin pour davantage d'alliances nationales

La transition vers un secteur du bâtiment efficace, résilient et zéro émission est un long chemin qui nécessite bien plus qu'une révision traditionnelle des codes du bâtiment. En fait, cela équivaut à un changement de culture dans le secteur du bâtiment et de la construction, qui ne peut être réalisé individuellement.

L'action collective au niveau national est nécessaire afin d'agir en faveur d'un secteur du bâtiment et de la construction à zéro-émission, résilient et efficient. Bâtir la confiance et mettre en commun les efforts constituent des éléments clés de la transition. Les alliances nationales jouent un rôle central dans la mobilisation des acteurs de l'immobilier autour de cet objectif.

Les alliances nationales apportent de la valeur ajoutée au secteur du bâtiment et de la construction.

Elles ont démontré...

...qu'elles présentent un grand potentiel d'unir différentes professions autour d'objectifs communs

Les acteurs du bâtiment et de la construction sont plus nombreux et dispersés que dans les autres secteurs. Bien que la nature des projets de construction implique de diverses parties prenantes, la collaboration n'est généralement présente que pendant la durée des projets de construction, de sorte qu'un dialogue continu n'est pas acquis. Tous ces acteurs ont leurs propres préoccupations concer-

nant la transition, mais pourraient collectivement les transformer en opportunités. Les alliances nationales offrent une excellente plateforme pour rassembler ces parties prenantes et relever les défis de la transition énergétique sur une plus grande échelle et sur une plus longue période. Les changements structurants sont mieux imaginés collectivement.

...qu'elles conduisent à un meilleur cadre réglementaire en favorisant le dialogue public-privé

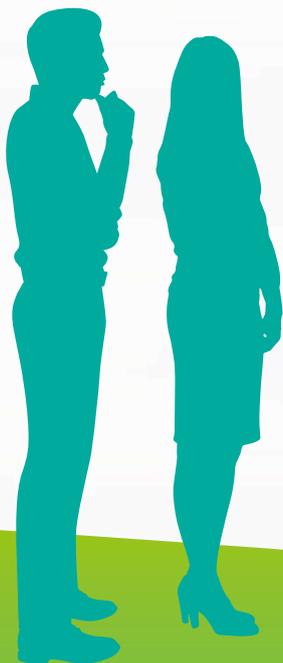
En fournissant une plateforme d'échange aux représentants de différents secteurs, les alliances nationales agissent comme un agrégateur d'opinions individuelles en une voix pour toute une industrie. Cela donne plus de poids aux processus de consultation politique – ce qui est nécessaire pour le secteur, et ce afin de saisir toutes les opportunités associées à la transition énergétique et de mettre en œuvre des politiques efficaces.

...qu'elles soutiennent le développement de produits industriels très innovants

Exploiter les opportunités que représente la transition énergétique pour le secteur du bâtiment et de la construction requiert une collaboration et un esprit d'équipe – en amont et en aval des activités propres d'une partie. Les alliances nationales se sont avérées occuper une position centrale, idéale pour mettre en place des réseaux prospères et négocier des collaborations entre les membres, afin de lancer des politiques améliorées, des activités de recherche ou des produits innovants.

...qu'elles contribuent et conduisent des engagements volontaires

Parfois, il est nécessaire d'avoir une longueur d'avance ou de donner l'exemple – même en l'absence de réglementation gouvernementale. En fait, les engagements volontaires ont le potentiel de relancer la transformation du marché. Les alliances nationales sont une plateforme unique dans laquelle de telles initiatives peuvent être discutées, lancées et renforcées.



...qu'elles soutiennent et initient le développement des capacités

Développer (et retenir) des ressources humaines qualifiées est un besoin clé pour tous les secteurs s'ils veulent réussir la transition. Qu'il s'agisse de Cours en ligne Ouverts et Massifs (MOOC) ou de programmes de formation spécifiques à certaines professions, l'agrégation des besoins et des demandes de formation dans un format d'alliance nationale permet de cibler les bonnes compétences pour gérer ensemble la transition.

Obtenir le soutien d'un champion/personnalité public pour tirer parti de la dynamique intersectorielle

Diffuser des messages cohérents au public

Rassembler le secteur privé pour apporter une contribution bien fondée aux politiques publiques



CONSULTATION

Envisagez-vous de créer une alliance nationale ou dirigez-vous déjà et contribuez-vous à une alliance nationale qui n'était pas mentionnée ici ? Nous aimerions avoir de vos nouvelles.

Veillez entrer en contact avec info@peeb.build

COMMENT DEMARRER DE NOUVELLES ALLIANCES NATIONALES

Penser la perspective à moyen et long terme, tout en continuant à agir maintenant

Assurer la flexibilité nécessaire pour réagir aux nouveaux défis du secteur

Baser le fonctionnement sur la participation volontaire plutôt que sur une obligation

Établir une structure organisationnelle claire et simple

Fournir aux membres des opportunités de s'engager dans des activités de l'alliance

Etablir la connexion avec des organisations internationales travaillant sur le même sujet

Trouver un terrain d'entente entre les secteurs privé, public et la société civile

Rechercher des partenaires ayant des objectifs similaires

Mobiliser les universités et les entreprises pour les objectifs de développement durable du secteur public

MENTIONS LÉGALES

Cette publication a été développée en coopération avec le Ministère français de la Transition Écologique et Solidaire.

Editeur

Programme pour l'Efficacité Énergétique dans les Bâtiments

c/o Agence Française de Développement (AFD)
5 Rue Roland-Barthes
75012 Paris, France

E info@peeb.build
T +33 (0) 1 53 44 35 28
I www.peeb.build

Le Programme pour l'Efficacité Énergétique dans les Bâtiments (PEEB) est actuellement financé par le Ministère fédéral allemand de l'Environnement, de la protection de la nature et de la sûreté nucléaire (BMU), le Ministère français de la Transition écologique et solidaire (MTES), l'Agence française de développement (AFD) et le Fonds français pour l'environnement mondial (FFEM). Le PEEB s'inscrit dans le cadre des actions de l'Alliance mondiale pour les bâtiments et la construction (GlobalABC).

PEEB est mis en œuvre par l'Agence de l'Environnement et de la Maîtrise de l'Énergie (ADEME), l'AFD et Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ) GmbH.

Auteur

Secrétariat du PEEB, MTES

Design

creative republic, Francfort/Allemagne

Crédits Image

© Natacha Nass, Rym Nafti,
Liliana Campos Arriaga
© Shutterstock: 1 ; 2+3 ; 11 & 21

Statut

Janvier 2020

Financé par :

Mandaté par :



Ministère fédéral
de l'Environnement, de la Protection de la Nature
et de la Sûreté nucléaire



de la République fédérale d'Allemagne

Ce projet fait partie de l'*Initiative internationale pour le climat* (IKI). Le *Ministère fédéral allemand de l'Environnement, de la Protection de la nature et la Sûreté nucléaire* (BMU) soutient cette initiative sur la base d'une décision adoptée par le parlement allemand.

Mis en oeuvre par :



Dans le cadre de :



Global Alliance
for Buildings and
Construction



PEEB

PROGRAMME FOR
ENERGY EFFICIENCY
IN BUILDINGS

**Secrétariat du Programme pour l'efficacité énergétique
dans les Bâtiments (PEEB)**

c/o Agence Française de Développement (AFD)
5 Rue Roland-Barthes
75012 Paris, France

E info@peeb.build
T +33 (0) 1 53 44 35 28
I www.peeb.build